



Централна кооперативна банка АД Скопје

Централна кооперативна банка АД

Бр. 0204 - 16/1
24.02. 202 5 год.
СКОПЈЕ

Развоен план на Централна кооперативна банка АД Скопје

за периодот од 2025 до 2029 година

Изработил:

Јасминка Блажевска Марковска

Февруари, 2025 година



Нашата визија е ...

... да станеме една од подобрите средни банки во Република С. Македонија и да бидеме сигурен и конструктивен партнер на секој наш клиент.

Нашата мисија е ...

... да креираме трајни врски со нашите клиенти и подлабоко да навлеземе на македонскиот пазар преку финансирање мали и средни претпријатија и физички лица, како и понуда на современи финансиски услуги кои ги исполнуваат највисоките професионални стандарди, притоа стремејќи се да одржуваме позитивна и стимулативна работна атмосфера, да ги поттикнуваме иницијативите и да ги наградуваме реалните резултати и успеси.

Содржина

1. Макроекономското опкружување на Банката	4
2. Основни стратегиски цели.....	6
3. Финансиски извештаи на Банката.....	11

Вовед

Развојниот план на Централна кооперативна банка АД Скопје (Банката) ги дава насоките за развој на Банката, утврдени со мисијата и со среднорочните финансиски цели, кои се поставени врз основа на досегашното работење на Банката и очекуваниот развој на макроекономските услови во деловното опкружување.

Стратешките цели на Банката во периодот од 2025-2029 година претставуваат надоврзување на целите за развој на Банката утврдени со Развојниот план на Банката за периодот од 2024-2027 година. Стратешките цели се усогласени во согласност со изменетите макроекономски услови во кои Банката ја врши својата дејност и поставени согласно со остварените резултати од работењето на Банката во изминатите години, како и согласно со стекнатото искуство, а имајќи ги предвид политичките и економските услови во регионот и пошироко.

1. Макроекономското опкружување на Банката

Глобалната економија во 2025 година влезе со проценета стапка на инфлација од околу 4% која и натаму би се намалувала, малку побрзо од претходно очекуваното, со што во 2025 и 2026 година би била околу 3,5%, соодветно, во услови на намалување на притисоците на пазарот на труд и пад на цените на енергијата. Многу земји преземаа рестриктивни монетарни политики кои имаа за цел да ја стават инфлацијата под контрола. Глобалниот раст кој е проектиран на 3.3% во 2025 и во 2026 година, ќе се задржи со забавување на инфлацијата и поповолни финансиски услови.

Сепак растот на светската економија во идниот период зависи од неизвесност околу текот на идните случувања и најголемите ризици се поврзуваат со воениот судир во Украина, конфликтот на Блискиот Исток, но и зголемената неизвесност на трговските политики и ефектите коишто би ги имале климатските промени. Сите овие теми ќе бидат актуелни и во 2025 година и значително ќе влијаат врз глобалната економија.

Во најголемиот број на економии и покрај забавениот раст, сепак приоритет е забавувањето на инфлацијата преку рестриктивна монетарна политика и понизок раст кој влијае на финансиската стабилност во услови на зголемени трошоци за задолжување.

Домашната економија 2025 година ја започна со зголемено општо ниво на цени, пораст на енергенсите и одложувања на страна на понудата. Со цел да се запрат инфлаторните движења, се прејде кон рестриктивна монетарна политика и намалување на основната каматна стапка за 0,25 п.п. и сведувајќи ја на 5,5%.

Кај макропрудентните инструменти, Народната банка донесе одлука за задржување на стапката на противцикличниот заштитен слој на капиталот за изложеностите на банките во Република Северна Македонија во висина од 1,75%. Со ваквите промени се задржува внимателниот пристап во водењето на монетарната политика и се очекува дека нивото на каматните стапки, заедно со досегашните промени кај задолжителната резерва и преземените макропрудентни мерки, ќе

придонесат за одржување на ценовната стабилност на среден рок и за стабилност на девизниот курс на денарот во однос на еврото.

Специфични монетарни промени се и донесените макропрудентни мерки, односно зголемување на противцикличниот заштитен слој на капиталот, како и мерки поврзани со поставување прагови за следење на квалитетот на кредитната побарувачка. Целта е да се зајакне системската отпорност на банкарскиот систем. Текот на монетарната политика и натаму е неизвесен и зависи од идната динамика на инфлацијата и поместувања на инфлациските очекувања кои пак ќе зависат од водењето на макроекономската политика која влијае врз побарувачката.

Во земјава во текот на 2024 година а така се планира и да продолжи да девизните резерви се задржаа на соодветното ниво и во сигурната зона, а депозитната база и кредитирањето на банките забележаа солидна годишна стапка на раст. Сепак, ризиците поврзани со надворешното окружување и понатаму постојат, а со внимателност се следат и потенцијалните ризици од домашните фактори коишто би можеле да влијаат на побарувачката и на цените во следниот период. Народната банка ќе продолжи со внимателно следење на ризиците во домашната и глобалната економија и доколку е потребно ќе делува користејќи ги сите расположливи инструменти, со цел да се одржи стабилноста на девизниот курс и ценовната стабилност. Ризиците околу инфлацијата сеуште постојат и се поврзани со цените на примарните производи на светските берзи, геополитични тензии и климатски промени¹.

Рестриктивната монетарна политика од НБРМ е со цел да се стабилизираат инфлациските очекувања и да се намалат ценовните притисоци, предизвикани од надворешни шокови. Од страна на монетарните власти преземени се дополнителни мерки во насока на поддршка на денаризација, односно штедење во домашна валута преку инструментот задолжителна резерва.

Во четвртото тримесечје од 2024 година, кредитната активност на банкарскиот сектор се засили во однос на претходниот квартал, движење коешто е карактеристично за кредитниот пазар на крајот на годината. Забрза и годишниот раст на вкупните кредити којшто на крајот на 2024 изнесува 11,2%, посилно од очекувањата.

Кредитната активност беше поддржана и од растот на изворите на финансирање. Имено, во последниот квартал беше забележан засилен квартален раст и кај депозитната база, што услови натамошно забрзување на годишниот раст на депозитите, кој достигна 11,4%, што е над очекувањата за крајот на годината според октомвриската проекција (7,9%). Притоа, и натаму се бележат поволни придвижувања од аспект на рочната и валутната структура на штедењето (раст на денарските и долгорочните депозити), одразувајќи ги ефектите од мерките преземени од страна на Народната банка и стабилизираните очекувања на економските субјекти².

Кредитната активност на банкарскиот систем и натаму е еден од важните фактори за поддршка на економскиот раст. Оцените за кредитниот пазар упатуваат на забавена кредитна активност на годишна основа во 2025 повеќе од очекуваната и задржување солидни стапки на раст во наредните три години. Кредитниот раст во најголем дел произлезе од зголемената кредитна поддршка на корпоративниот сектор, при поумерен раст на кредитите на домаќинства.

Кредитниот раст, како и досега, ќе биде поддржан од растот на депозитите, како главен извор на финансирање. Годишниот раст на вкупните депозити на крајот на декември 2024 достигна 11,4%

¹ НБРМ: Квартален извештај, февруари 2025 година

² НБРМ: Квартален извештај, февруари 2025 година, страна 4

што е над очекувањата за крајот на годината. Со стабилизацијата на тековите и делувањето на мерките на Народната банка за поттикнување на денарското штедење, во идниот период се очекува умерено забрзување на растот на депозитите.

Веќе подолг период тенденција на банкарскиот сектор е окрупнување преку присоединувања на малите банки. На крајот на 2024 година, во банкарскиот сектор присутни се 13 банки, од кои: 5 големи, 3 средни и 5 мали банки. Присуството на 13 банки во однос на бројот на населението во Република Македонија покажува на недоволен степен на консолидација на банкарскиот сектор, што отвора можност за понатамошно консолидирање на банките.

Централна кооперативна банка АД Скопје во услови на неизвесно економско окружување, забави со кредитниот раст со цел да ги сведе ризиците на минимум. Достигна вкупна актива од близу 212 милион евра и со 31.12.2024 година се најде во групата на мали банки, со процент на пазарно учество во вкупниот банкарски сектор од околу 1.7%. Во следниот период планиран е пораст на изворите на средства со што ќе цели кон една од своите најзначајни стратешки цели – да влезе и да се одржи во групата на средни банки.

2. Основни стратешки цели

- I. Влез во групата на средни банки во банкарскиот сектор на Република Македонија***
- II. На најефикасен начин да обезбедиме висококвалитетни производи и услуги во пресрет на потребите на клиентите***
- III. Да оствариме позитивна стапка на поврат на капиталот и да обезбедиме задоволителен принос на акционерите на Банката***

I. Влез во групата на средни банки во банкарскиот сектор на Република Македонија

Оваа стратешка цел ќе ја оствариме преку:

- 1. Зајакнување на конкурентноста на Централна кооперативна банка АД Скопје во вкупниот банкарски сектор**

Централна кооперативна банка АД Скопје во периодот од 2025 до 2029 година, ќе се стреми кон стапка на пораст на активата и кредитите и одржување на својата позиција и конкурентност во вкупниот банкарскиот сектор.

- 2. Развивање на деловната мрежа за приближување и придобивање нови клиенти**

Банката го организира своето работење преку филијали и експозитури кои ќе овозможат покриеност на целата територија на Република Македонија.

Покрај досегашното класичното ширење на мрежата, банката ќе ги развива и усовршува и алтернативните канали за дистрибуција за привлекување на помладата популација следејќи ги современите текови во развојот на информатичките технологии во банкарското работење.

- 3. Дефинирање целна група и континуирана грижа за раст на постојната група на клиенти**

Банката активно ќе биде насочена кон освојување клиенти од групата на мали и средни бизниси, преку понуда на широк спектар на висококонкурентни производи. Секторот население бележи стабилен раст и Банката планира да го задржи со брзо приспособување и изменување на условите во опкружувањето.

- 4. Задржување на постојните извори на финансирање и одржување висок степен на ликвидност**

Заклучно со 31 Март 2019 година извршена е докапитализација во вид на конвертибилни обврзници во износ од 5 милиони евра. Докапитализацијата придонесува кон дополнително подобрување на ликвидносните показатели на Банката и задоволително ниво на извори на средства.

Заклучно со Ноември 2024 година, е потпишан и реализиран договор за субординиран долг на износ од еден милион евра на рок на доспевање од седум години со чии износ значително влиае на дополнителниот капитал на банката а со тоа и на процентот на адекватност на капиталот.

Работењето на Банката во иднина главно, ќе се финансира од депозити на небанкарскиот сектор за кои е предвидена стабилна стапка на раст во периодот од 2025 до 2028 година, а за подобрување на адекватноста на капиталот, предвидена е емисија на нова обврзница во износ од минимум 5 милиони евра со рок на важност од 9 години, која треба да се реализира до првиот квартал на 2025 година.

II. На најефикасен начин да обезбедиме висококвалитетни производи и услуги во пресрет на потребите на клиентите

Оваа стратешка цел ќе ја оствариме преку:

- 1. Ангажирање високо стручен и етичен кадар, обучен и подготвен да им излезе во пресрет на потребите на клиентите.**

Банката континуирано се грижи за привлекување, развој и задржување на високостручен кадар со високи етички стандарди, преку креирање праведен систем на мотивирање и вреднување на резултатите на вработените.

Банката постојано вложува во континуирана обука и трансфер на знаења меѓу одделните организациски единици - како основа за квалитетна поддршка и грижа за клиентот.

- 2. Креирање високо конкурентни производи**

Тимот на Банката развива пакет на производи за новата целна група и ги презема сите потребни мерки за реализирање на оваа цел на оперативно ниво, преку изготвување детални упатства за секој одделен производ и зајакнување на позадинското работење.

- 3. Индивидуален пристап кон клиентите за креирање трајна врска**

Банката излегува во пресрет на деловните потреби на малите и средни бизниси. По согледувањето на потребите на клиентот, од широкиот спектар на производи и услуги, се нуди соодветен пакет на производи и услуги кои одговараат на неговите деловни потреби.

- 4. Заштитата на правата и интересите на потрошувачите**

Банката воспоставува добри практики во поглед на заштитата на потрошувачите, залагајќи се за транспарентен однос меѓу Банката од една страна, и клиентите од друга страна, врз основа на јасни и лесно разбирливи информации за производите и услугите што ги нуди. Транспарентниот пристап на Банката им овозможува на клиентите да ги најдат најсоодветните производи од аспект на нивните карактеристики и трошоци и да направат правилен избор во согласност со нивните потреби и можности.

Посебна грижа претставуваат ранливите категории потрошувачи за кои Банката ќе се труди преку програма за финансиска едукација на клиентите, да ја зголеми довербата на сите потрошувачи во целина.

Банката обезбедува праведен, одговорен и професионален третман на потрошувачите, истите да добиваат целосни информации, како и непречен пристап до механизми за решавање на поплаките и споровите.

5. Брзо лансирање нови производи на пазарот – како одговор на пазарната конјуктура

Банката очекува реакција на пазарот и во своите оперативни планови определува висока подготвеност за брз одговор на изменетите пазарни услови.

6. Развој на информатички технологии

Во иднина, технологијата и ефикасните банкарски операции ќе бидат од пресудно значење во Секторот на финансиски услуги. Банката постојано го унапредува својот интегриран информациски систем со цел да одговори на потребите на клиентите и се труди да ги надмине нивните очекувања во однос на квалитетот и ефикасноста на услугата. Во таа насока е и развој на мобилната апликација (Mobile Banking) со која на клиентите им се овозможи да ги извршуваат своите услуги преку мобилен телефон.

III. Да остварува позитивна стапка на поврат на капиталот и да обезбеди задоволителен принос на акционерите на Банката

Оваа стратешка цел ќе ја оствариме преку:

1. Континуирано зголемување на приходите на Банката

Стратешка цел на Банката е континуирано зголемување на приходите во согласност со предвидениот раст на Банката преку пораст на кредитирањето и збогатување на услугите во севкупното работење на Банката. Банката е насочена кон подобрување на финансиските показатели и континуирано се стреми да ги достигне финансиските показатели на ниво на групата средни банки во банкарскиот сектор.

2. Рационализација на работењето

Управувањето со трошоците има за цел зголемување на ефикасноста на користење на човечките и на материјалните ресурси. Банката стреми кон дисциплинирано трошење на ресурсите преку почитување и унапредување на интерните акти, притоа водејќи грижа да не ја нарушат иницијативата и креативноста во работењето, како и неопходноста од примена на современи технологии и совладување нови знаења и вештини.

МА
СУДС
А
ДА
ЛИ
КОП

3. Управување со ризиците

Стратегијата за управување со ризици и во идниот период ќе биде насочена кон одржување на воспоставените генерални насоки при преземање и управување со ризиците. Тие опфаќаат континуирано управување со ризиците преку одржување и натамошно унапредување на веќе воспоставениот систем за нивна навремена идентификација, квантифицирање и следење, утврдување на соодветни лимити, известување, како и нивна навремена и независна контрола во функција на контролирање на изложеноста на ризик. Целта на правилно функционирање на системот за управување со ризици е минимизирање на нивното влијание врз работењето на Банката, односно утврдување прифатливо ниво на ризик на кој може да биде изложена за остварување највисок профит.

Ризиците поврзани со климатските промени се потенцијални ризици коишто можат да произлезат од климатските промени или од напорите за нивно ублажување и нивните економски и финансиски ефекти.

За ефикасно управување со ризиците поврзани со климатските промени, Банката во наредниот период ќе го надопolni воспоставениот систем за идентификување, мерење, следење, контрола и/или намалување на ризиците, со ризици поврзани со климатските промени и нивното влијание врз останатите ризици на кои е изложена банката во нејзиното работење.

Политиката на Банката за справување со климатските промени, во наредниот период, главно ќе биде насочена кон анализа и оцена на клиентите правни лица при одобрување на кредитна изложеност, преку пополнување на прашалник за ЕСГ ризици. Овој прашалник ќе биде суштинска алатка за оценување на практиките и перформансите на компаниите во однос на одржливоста и грижата кон животната средина.

За ублажувањето на ризиците од климатски промени, банката ќе се насочи кон одобрување на зелени кредити со што би придонела за транзицијата кон зелено финасирање.

Банката ќе се стреми и ќе применува работни процеси и технологии со кои би се намалила потрошувачката на енергија и би придонела кон намалување на емисија на CO₂. Исто така ќе се стреми кон поголема употреба на енергија од обновливи извори и употреба и промовирање на употребата на рециклирани материјали

* * *

Основни принципи во остварувањето на нашите цели ќе бидат: високиот степен на професионализам, интегритет и мотивиран дух.

Прилог-финансиски план на Банката за периодот од 2024 до 2029 година

1. Биланс на состојба и Биланс на успех

Биланс на состојба								000 ЕУР
	План Декември 2024	План Декември 2025	План Декември 2026	План Декември 2027	План Декември 2028	План Декември 2029	Индекс 2029/2024	Апсолутна разлика 2029-2024
Актива								
Парични средства и парични еквиваленти во благајна	29,177	33,652	41,966	50,460	59,577	68,655	236	30,400
Пласмани во НБРМ		0	0	0	0		0	0
а. Депозити во Централна Банка - до 1 месец		0	0	0	0		0	0
б. Благајнички хартии од вредност	2,894	2,894	2,894	2,894	2,894	2,894	100	0
Државни хартии од вредност	39,633	42,633	47,633	52,633	57,633	62,633	158	18,000
Кредити на и побарувања од банки		0	0	0	0		0	0
Кредити на и побарувања од други комитенти	121,640	134,973	140,255	145,770	151,298	156,537	129	29,658
а. Население	112,713	119,713	123,457	127,181	130,911	134,642	119	18,198
б. Правни лица	12,259	15,260	16,798	18,589	20,387	21,995	179	8,128
Финансиски лизинг	0	0	0	0	0	0	0	0
Вложувања во сопственички хартии од вредност	386	386	386	386	386	384	99	0
Побарувања за данок на добивка (тековен)	9	9	9	9	9	9		0
Останати побарувања	5,518	5,508	5,498	5,486	5,476	5,466	99	(42)
Преземените средства врз основа на ненаплатени побарувања	6	6	6	6	6	6	100	
Нематеријални средства	915	1,200	1,485	1,757	2,078	2,388	261	1,163
Недвижности и опрема	8,814	9,001	9,188	9,376	9,631	9,897	112	817
Нетековни средства кои се чуваат за продажба и група за отуѓување		0	0	0				0
Вкупна актива	212,324	230,262	249,320	268,777	288,987	309,167	146	76,663
Обврски		0						0
Допозити на банките	49	49	49	49	49	49	100	0
Депозити на други комитенти	177,216	194,016	211,834	229,944	248,564	267,024	331	71,348
а. Население	148,730	160,530	173,348	186,458	200,078	213,698	144	51,348
б. Правни лица	28,486	33,486	38,486	43,486	48,486	53,326	187	20,000
Обврски по кредити	0	0	0	0	0			0
Субординирани обврски	6,082	6,214	6,346	6,478	6,610	6,742	111	528
Посебна резерва и резервирања	51	53	55	58	59	61	120	8
Останати обврски	6,070	6,067	6,064	6,061	6,192	6,332	104	122
Обврски за данок на добивка (тековен)								
Вкупно обврски	189,468	206,399	224,348	242,590	261,474	280,208	148	72,006
Капитал и резерви		0	0	0				0
Запишан капитал	22,731	22,731	22,731	22,731	22,731	22,731	100	0
Премии од акции	9	9	9	9	9	9	100	0
Ревалоризациски резерви	16	16	16	16	16	16	100	0
Останати резерви	2,882	100	1,107	2,215	3,432	0	0	550
Задржана добивка/(Акумулирани загуби)	(2,782)	1,007	1,109	1,216	1,325	6,203	-223	4,107
Вкупно капитал и резерви, кој припаѓа на акционерите на банката		0	0	0	0		0	0
Малцинско учество*		0	0	0	0		0	0
Вкупно капитал и резерви	22,856	23,863	24,972	26,187	27,513	28,959	127	4,657
Вкупно обврски и капитал и резерви	212,324	230,262	249,320	268,777	288,987	309,168	146	76,663

КЕА
на градот
Д
БЕ

000 ЕУР								
Биланс на успех								
	План Декември 2024	План Декември 2025	План Декември 2026	План Декември 2027	План Декември 2028	План Декември 2029	Индекс 2029/2024	Апсолутна разлика 2029-2024
Приходи од камата	8,485	8,797	9,335	9,564	9,815	10,146	120	1,661
а. од кредити на население	5,939	6,217	6,446	6,603	6,803	7,055	119	1,116
а.1 приход од акумулирана амортизација	62	60	60	72	84	95	153	33
б. од кредити на правни лица	519	607	722	798	860	920	177	401
б.1 приход од акумулирана амортизација	50	45	60	48	53	61	122	11
в. од останати (држава и банки)	1,915	1,867	2,047	2,043	2,015	2,016	105	100
Расходи за камата	(3,138)	(3,307)	(3,316)	(3,099)	(3,266)	(3,430)	109	-292
а. од депозити на население	(2,530)	(2,776)	(2,824)	(2,607)	(2,839)	(2,939)	116	-409
б. од депозити на правни лица	(434)	(399)	(360)	(361)	(295)	(359)	83	75
в. од останати (држава, банки и др)	(174)	(132)	(132)	(132)	(132)	(132)	76	42
Нето-приходи/(расходи) од камата	5,347	5,490	6,019	6,465	6,549	6,716	122	1,369
								0
Приходи од провизии и надомести	3,336	3,794	3,800	3,882	3,981	4,130	124	794
Расходи за провизии и надомести	(1,272)	(1,289)	(1,361)	(1,470)	(1,475)	(1,489)	117	-217
Нето-приходи/(расходи) од провизии и надомести	2,064	2,525	2,439	2,412	2,507	2,641	128	577
								0
Нето-приходи/(расходи) од курсни разлики	202	222	229	204	232	190	94	-12
Останати приходи од дејноста	312	390	390	376	376	388	124	76
Трошоци за вработените	(3,345)	(3,721)	(3,842)	(4,052)	(4,145)	(4,259)	127	-914
Амортизација	(435)	(576)	(582)	(588)	(606)	(616)	142	-181
Останати расходи од дејноста	(3,239)	(3,216)	(3,315)	(3,347)	(3,350)	(3,384)	104	-145
Удел во загубата на придружените друштва								0
Добивка/(загуба) од оперативно работење	906	1,114	1,339	1,469	1,563	1,676	185	770
Исправка на вредноста на финансиските средства, на нето-основа	(89)	(107)	(230)	(253)	(238)	(229)		-140
Загуба поради оштетување на нефинансиските средства, на нето-основа	(2)							2
Добивка/(загуба) пред оданочување	815	1,007	1,109	1,216	1,325	1,447	178	632

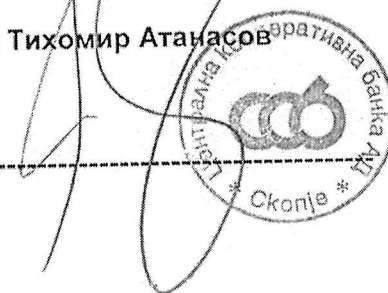
2. Показатели на профитабилност

ПОКАЗАТЕЛИ НА ПРОФИТАБИЛНОСТ	План 2024	План 2025	План 2026	План 2027	План 2028	План 2029
Стапка на поврат на просечната актива (ROAA)	0.36%	0.41%	0.41%	0.42%	0.42%	0.43%
Стапка на поврат на просечниот капитал (ROAE)	3.23%	3.81%	4.05%	4.24%	4.40%	4.58%
(в. постои)	88.57%	87.09%	85.25%	84.46%	83.83%	83.13%
Трошоци за вработени / Вкупни редовни приходи	42.21%	43.13%	42.32%	42.83%	42.89%	42.37%
Трошоци за вработени / Оперативни трошоци	47.66%	49.54%	49.44%	50.73%	51.16%	51.35%
Трошоци / Нето каматен приход	1.70%	1.93%	1.92%	1.92%	1.94%	1.91%
Нето каматен приход / Просечна актива	2.84%	2.71%	2.70%	2.69%	2.53%	2.41%
Нето каматен приход / Вкупни редовни приходи	67.47%	63.63%	66.31%	66.36%	67.77%	67.60%
Некаматни приходи / Вкупни редовни приходи	32.53%	36.37%	33.69%	31.64%	32.23%	32.40%
Нето каматен приход / Оперативни трошоци	76.16%	73.07%	77.78%	80.93%	80.85%	81.32%
Приходи	9.00%	10.51%	10.85%	11.47%	12.33%	13.00%

30-09-24				
Банкарски сектор показатели на профитабилност релевантни на 30.09.2024	Мала банка	Средна банка	Голема банка	Бизнисот систем
Стапка на поврат на просечната актива (ROAA)	0.94%	1.57%	2.62%	2.93%
Стапка на поврат на просечниот капитал (ROAE)	7.54%	13.04%	22.06%	20.13%
Оперативни трошоци / Вкупни редовни приходи (Cost-to-Income)	70.04%	50.71%	38.22%	41.34%
Трошоци за вработени / Вкупни редовни приходи	35.32%	21.66%	15.62%	17.66%
Трошоци за вработени / Оперативни трошоци	50.43%	43.10%	41.67%	42.72%
Исправка на вредноста на финансиските средства / Нето каматен приход	17.34%	11.92%	11.31%	11.74%
Нето каматен приход / Просечна актива	2.55%	2.98%	3.85%	3.72%
Нето каматен приход / Вкупни редовни приходи	49.11%	72.23%	70.97%	75.93%
Некаматни приходи / Вкупни редовни приходи	48.74%	42.33%	40.13%	49.70%
Нето каматен приход / Оперативни трошоци	68.67%	142.46%	185.71%	171.71%
Добивка (загуба) од работењето / Вкупни редовни приходи	5.72%	32.17%	42.83%	40.17%

Претседател на Надзорен Одбор

Г-дин Тихомир Атанасов



Јас, НОТАР Нада Палиќ
ул.Пролет број 35А Скопје

Потврдувам дека ова е препис на изворната
исправа Развоен план на ЦКБ АД Скопје за периодот од
2025 до 2029 година број 204-16/1 од 24.02.2025
издаден од ЦКБ АД Скопје.

Напишан е со со компјутер , кој има 12 страници.

Изворната исправа ја донесе со себе
Максимовска Јана ул."Коле Неделковски"број 12А-2 ,
Скопје .

Нотарската такса за заверка по тарифен број 10
т. 6 од Законот за судски такси во износ од 900 денари
наплатена и поништена на примерокот кој останува за
архивирање.

Нотарската награда е пресметана во износ од
300 денари и Трошоци 90 денари.

Број УЗП 2658/2025

Во Скопје 01.04.2025

НОТАР

Нада Палиќ



ОНИЈА

